

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.12 «УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ»
для направления подготовки
38.03.01 «Экономика»
по профилю
«Экономика строительных предприятий и организаций»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»
Протокол № 6 от «29» января 2026 г.

Заведующий кафедрой

«Экономика и менеджмент в строительстве»
«29» января 2026 г.

А.А. Леонтьев

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП
«29» января 2026 г.

А.А. Леонтьев

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление затратами» (Б1.В.12) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 954, с учетом профессиональных стандартов 16.033 Специалист в области планово-экономического обеспечения строительного производства. утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 410н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29.05.2023 г, регистрационный № 73601), 08.043 Экономист предприятия. утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.03.2021 № 161н. (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29.04.2021 г, регистрационный № 63289) и 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами. Настоящий профстандарт действует с 01.03.2025 по 01.03.2031 Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 23.09.2024 № 497н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 24.10.2024 г. № 79885)

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний, умений и практических навыков по определению стоимости материально-технических ресурсов, используемых при производстве строительно-монтажных работ, расчету и анализу себестоимости строительно-монтажных работ и технико-экономических показателей процесса строительного производства, выявлению резервов снижения себестоимости и повышению эффективности планово-экономического обеспечения строительного производства.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение порядка и правила составления проекта операционного бюджета, включая бюджет прямых затрат на материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда, бюджет производственных накладных расходов
- изучение тактики и способов устранения отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
- изучение внешних и внутренних факторов, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
- изучение средней себестоимости отдельных товарных групп на рынке в рамках реализации инвестиционного проекта
- формирование у обучающихся умений определять факторы, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
- формирование у обучающихся умений сопоставлять полученные величины фактической себестоимости видов и комплексов строительных работ и отдельных статей расходов с плановыми показателями и нормативными сметными затратами
- формирование у обучающихся умений выявлять причины отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
- формирование у обучающихся умений формулировать рекомендации по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
- получение навыков расчета фактических удельных прямых затрат на трудовые и материально-технические ресурсы, используемые в работах, аналогичных работам на объекте конкурсной процедуры

- получение навыков расчета фактических удельных косвенных затрат (накладных, заготовительно-складских, мобилизационных) при выполнении строительно-монтажных работ
- получение навыков проведения сопоставительного анализа фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов и установленных плановых показателей
- получение навыков подготовки рекомендаций по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков.

- расчета фактических удельных прямых затрат на трудовые и материально-технические ресурсы, используемые в работах, аналогичных работам на объекте конкурсной процедуры
- расчета фактических удельных косвенных затрат (накладных, заготовительно-складских, мобилизационных) при выполнении строительно-монтажных работ
- проведения сопоставительного анализа фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов и установленных плановых показателей
- подготовки рекомендаций по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-3 Формирование коммерческих предложений для участия в конкурсных процедурах	
ПК-3.3.6 Владеет навыками расчета фактических удельных прямых затрат на трудовые и материально-технические ресурсы, используемые в работах, аналогичных работам на объекте конкурсной процедуры	Обучающийся владеет: - навыками расчета фактических удельных прямых затрат на трудовые и материально-технические ресурсы, используемые в работах, аналогичных работам на объекте конкурсной процедуры
ПК-3.3.7 Владеет навыками расчета фактических удельных косвенных затрат (накладных, заготовительно-складских, мобилизационных) при выполнении строительно-монтажных работ	Обучающийся владеет: - навыками расчета фактических удельных косвенных затрат (накладных, заготовительно-складских, мобилизационных) при выполнении строительно-монтажных работ
ПК-6 Контроль фактического выполнения плановых экономических показателей процесса строительного производства	
ПК-6.1.1 Знает порядок и правила составления проекта операционного	Обучающийся знает:

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
бюджета, включая бюджет прямых затрат на материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда, бюджет производственных накладных расходов	- порядок и правила составления проекта операционного бюджета, включая бюджет прямых затрат на материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда, бюджет производственных накладных расходов
ПК-6.1.3 Знает тактику и способы устранения отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся знает: - тактику и способы устранения отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-6.1.5 Знает внешние и внутренние факторы, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся знает: - внешние и внутренние факторы, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-6.2.2 Умеет определять факторы, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся умеет: - определять факторы, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-6.2.3 Умеет сопоставлять полученные величины фактической себестоимости видов и комплексов строительных работ и отдельных статей расходов с плановыми показателями и нормативными сметными затратами	Обучающийся умеет: - сопоставлять полученные величины фактической себестоимости видов и комплексов строительных работ и отдельных статей расходов с плановыми показателями и нормативными сметными затратами
ПК-6.2.4 Умеет выявлять причины отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся умеет: - выявлять причины отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-6.2.6 Умеет формулировать рекомендации по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся умеет: - формулировать рекомендации по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-6.3.2 Владеет навыками проведения сопоставительного анализа фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов и установленных плановых показателей	Обучающийся имеет навыки: - проведения сопоставительного анализа фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов и установленных плановых показателей

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-6.3.3 Владеет навыками подготовки рекомендаций по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся имеет навыки: - подготовки рекомендаций по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-9 Разработка инвестиционного проекта	
ПК-9.1.3 Знает среднюю себестоимость отдельных товарных групп на рынке в рамках реализации инвестиционного проекта	Обучающийся знает: - среднюю себестоимость отдельных товарных групп на рынке в рамках реализации инвестиционного проекта

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	64
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	80
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Экзамен, курсовой проект
Общая трудоемкость: час / з .е.	180 / 5

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Методические основы расчета и анализа затрат	Лекция 1. Нормативно-правовое регулирование определения затрат на строительно-монтажные работы	ПК-6.1.1 ПК-6.1.5
		Лекция 2. Расчет и анализа затрат по отдельным статьям затрат и экономическим элементам	ПК-6.1.5 ПК-6.2.2 ПК-9.1.3
		Лекция 3. Анализ себестоимости строительно-монтажных работ по калькуляционным статьям затрат	ПК-6.1.5 ПК-6.2.2 ПК-3.3.7 ПК-9.1.3
		Лекция 4. Расчет фактической себестоимости, стоимости работ и продукции в строительстве и	ПК-6.1.1

		технико-экономических показателей строительного производства	
		Лекция 5. Методы учета, планирования и контроля производственных затрат, расчет удельных прямых затрат на трудовые и материально-технические ресурсы и анализ их влияния на эффективность планово-экономического обеспечения строительного производства	ПК-6.2.4 ПК-6.3.3 ПК-6.3.2
		Лекция 6. Определение рекомендаций и предложений по снижению издержек на основании анализа отдельных статей затрат и оптимизации затрат	ПК-6.2.6
		Лекция 7. Методы анализа затрат в строительстве в отечественной и зарубежной практике	ПК-6.1.5
		Практическое занятие 1-6. Расчет и анализ затрат на строительные работы по отдельным статьям расходов и экономическим элементам	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7 ПК-6.1.5 ПК-6.2.2 ПК-6.2.4 ПК-6.2.3 ПК-6.3.2 ПК 6.3.3
		Практическое занятие 7-8. Расчет фактической себестоимости строительно-монтажных работ и фактических удельных прямых и косвенных затрат	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7
		Практическое занятие 9-10. Определение и анализа влияния прямых и косвенных затрат на результаты производства строительно-монтажных работ	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7
		Практическое занятие 11. Применение экономических показателей при формировании бюджета строительного производства и бюджетировании доходов и расходов строительной организации	ПК-6.1.1
		Самостоятельная работа. - Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учеб. пособие для академического бакалавриата / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 187 с. — (Серия: Университеты России). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/438043 . Курсовой проект	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7 ПК-6.1.1 ПК-6.1.3 ПК-6.1.5 ПК-6.2.2 ПК-6.2.3 ПК-6.2.4 ПК-6.2.6 ПК-6.3.2 ПК-6.3.3
2	Методические основы управления затратами	Лекция 8. Методы учета и планирования производственных затрат строительных организаций	ПК-6.1.1 ПК-6.1.5 ПК-6.2.2
		Лекция 9. Порядок и правила составления проекта операционного бюджета, включая бюджет прямых затрат на материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда, бюджет производственных накладных расходов	ПК-6.1.1
		Лекция 10. Методы планирования и калькулирования себестоимости строительной продукции, соответствие их целей и задач корпоративной системе управления затратами	ПК-6.1.1
		Лекция 11-12. Методы управления затратами в строительстве, применяемые в отечественной и зарубежной практике	ПК-6.1.3

	Лекция 13. Определение предложений по снижению фактических издержек на основании анализа статей затрат с применением методик и методических подходов к управлению затратами	ПК-6.1.5 ПК-6.3.2
	Лекция 14. Определение предложений по снижению фактических издержек на основе оптимизации затрат	ПК-6.2.6 ПК-6.1.5
	Лекция 15. Определение затрат в составе плановой себестоимости строительно-монтажных работ	ПК-6.2.4
	Лекция 16. Оптимизация затрат в ситуации неопределенности и риска при выборе поставщика	ПК-6.2.4 ПК-6.2.6
	Практическое занятие 12. Расчет и анализ влияния условно-постоянных и условно-переменных затрат на экономические результаты строительной организации	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7 ПК-6.2.2
	Практическое занятие 13. Расчет и анализ влияния удельных косвенных затрат, материалоемкости и трудоемкости на рентабельность ресурсов и строительной продукции	ПК-6.2.6
	Практическое занятие 14. Поиск снижения издержек на производство строительных работ на основании анализа отдельных статей затрат	ПК-6.2.6
	Практическое занятие 15. Определение рекомендаций по снижению издержек на основании оптимизации затрат, применения экономико-статистических методов и методических подходов к управлению затратами	ПК-6.2.6
	Практическое занятие 16. Определение предложений по снижению издержек на основании анализа затрат и повышения эффективности управления затратами	ПК-6.2.6 ПК-6.3.3
	Самостоятельная работа. - Управление затратами и контроллинг: учеб. пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 263 с. — (Серия: Университеты России). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/438949 . - Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учеб. пособие для академического бакалавриата / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 187 с. — (Серия: Университеты России). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/438043 . Курсовой проект	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7 ПК-6.1.1 ПК-6.1.3 ПК-6.1.5 ПК-6.2.2 ПК-6.2.3 ПК-6.2.4 ПК-6.2.6 ПК-6.3.2 ПК-6.3.3

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Методы расчета и анализа затрат	14	22		40	76
2	Методы управления затратами	18	10		40	68
	Итого	32	32		80	144
Контроль						36

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и

промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Нормативно-правовая база Консультант Плюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;

- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>, свободный.

8.4. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Управление затратами и контроллинг: учеб. пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 263 с. — (Серия: Университеты России). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/438949>.

- Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учеб. пособие для академического бакалавриата / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 187 с. — (Серия: Университеты России). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/438043>.

8.5. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети

«Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]. <http://eLibrary.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Нормативно-правовая база Консультант Плюс / Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]: <http://base.consultant.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]. <http://library.pgups.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс]. <http://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. <https://e.lanbook.com/books>. — Режим доступа: для авториз. пользователей
- Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ [Электронный ресурс]. <https://biblio-online.ru/>. — Режим доступа: для авториз. пользователей
- Личный кабинет обучающегося [Электронный ресурс]. <https://my.pgups.ru/>. — Режим доступа: для авториз. пользователей
- Электронная информационно-образовательная среда [Электронный ресурс]. <http://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Разработчик рабочей программы, доцент
29 января 2026 г.

Н.А. Половникова